



onhn

Jaarrekening 2024

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Bericht van de Raad van Commissarissen	6
Jaarrekening	9
Balans per 31 december 2024	10
Resultatenrekening	12
Kasstroomoverzicht	13
Waarderingsgrondslagen	14
Toelichting op de balans	17
Niet in balans opgenomen verplichtingen	21
Toelichting op resultatenrekening	22
Overige gegevens	25
Controleverklaring	26

Bestuursverslag

Oprichting en doelstelling

Het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. (Ontwikkelingsbedrijf) is opgericht op 2 februari 2007. De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 37123355 en is statutair gevestigd te Alkmaar.

In 2024 telde het Ontwikkelingsbedrijf 18 aandeelhouders, waarvan 17 gemeenten en de provincie Noord-Holland. De gemeenten bezitten in totaal 51% van de aandelen, de provincie 49%.

Directeur-bestuurder van de vennootschap is mevrouw drs. Esther Zijl. De Raad van Commissarissen bestond in 2024 uit mevrouw mr. drs. A.R. Kuilboer-Noorman, president-commissaris, mevrouw drs. V.O. Luijendijk en de heer dr. C.B. de Steenhuijsen Piters.

Samenwerking met aandeelhouders

Op 7 december 2017 zijn tussen de aandeelhouders en het Ontwikkelingsbedrijf de dienstverlenings- en aandeelhoudersovereenkomst (DVO en AHO) getekend, beide eindigend op 31 december 2024. In de dienstverleningsovereenkomst verklaren partijen dat het doel van de samenwerking is:

1. Het versterken van de strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en regionale samenwerkingsverbanden in Noord-Holland Noord;
2. Met deze samenwerking een positief vestigings- en ondernemersklimaat in Noord-Holland Noord verder te ontwikkelen;
3. Noord-Holland Noord collectief en effectief te representeren in haar belangen, ambities en doelstellingen, en bij mogelijke samenwerkingsmogelijkheden met andere regio's in Nederland of daarbuiten.

Opdrachtgevers geven vanuit de dienstverleningsovereenkomst het Ontwikkelingsbedrijf de opdracht om gedurende de looptijd van de dienstverleningsovereenkomst activiteiten te verrichten ten dienste van de gestelde doelen. Tot deze activiteiten behoren activiteiten die de samenwerking en verstandhouding tussen lokale en provinciale overheden, ondernemers en onderwijs- en kennisinstellingen verbeteren en stimuleren zoals beschreven in het Meerjarenplan en de Jaarplannen.

De eindevaluatie is positief afgerond en er is in 2024 gewerkt aan het vervolg voor een nieuwe dienstverleningsperiode. Partijen zijn het erover eens dat het Ontwikkelingsbedrijf van toegevoegde waarde is voor de regio en de samenwerking is op 6 december 2024 voortgezet voor de komende zeven jaar, tot en met 31 december 2031. Tussen de aandeelhouders en het Ontwikkelingsbedrijf is een nieuwe dienstverlenings- en aandeelhoudersovereenkomst (DVO en AHO) getekend.

Sinds juni 2023 wordt naast de AVA ook een opdrachtgeversoverleg georganiseerd om meer ruimte te bieden aan een inhoudelijk gesprek over de activiteiten van Ontwikkelingsbedrijf. Deze ontwikkeling wordt door alle partijen als waardevol ervaren.

Organisatieontwikkeling

In 2024 heeft het team van het Ontwikkelingsbedrijf hard gewerkt aan het ontwikkelen en invullen van de nieuwe strategie aan de hand van de kaders die in de nieuwe DVO zijn geformuleerd op basis van ervaring uit het verleden en wat nodig is voor de toekomst. Er is gezamenlijk gebouwd aan concrete doelen om uit te voeren voor de drie voornaamste transities.

Ook is gewerkt aan een medewerkersbelofte waardoor medewerkers en management in dialoog zijn gekomen tot een compacte formulering van hoe het Ontwikkelingsbedrijf als werkgever zich de komende jaren mag ontwikkelen. De komende tijd zal de belofte verder worden uitgewerkt.

De teambijeenkomsten met steeds wisselende thema's gekoppeld aan de doelstellingen van het Ontwikkelingsbedrijf zijn gecontinueerd. Het team is compleet en bestaat uit een mooi divers team van meer en minder ervaren medewerkers, met diverse achtergronden en expertises die elkaar aanvullen.

Financiële ontwikkelingen

Het verslagjaar wordt afgesloten met een positief resultaat van € 21.432,-. Het resultaat wordt beïnvloed door onder andere personeelskosten en projectresultaten.

Per balansdatum bedraagt de solvabiliteit 22,4% (ultimo 2023: 24,9%). De current ratio ultimo 2024 bedraagt 1,5 (2023: 3,8). Deze daling komt vooral door het aanstaande aflopen van Regiodeal Waterstof en METIP waardoor deze nu als kortlopend wordt aangemerkt.

De solvabiliteit wordt berekend door het eigen vermogen te vergelijken met het totaal vermogen. De current ratio betreft de verhouding tussen vlottende activa + liquide middelen en het kort vreemd vermogen.

Personele bezetting

Het gemiddeld aantal werknemers van de onderneming in 2024 was 21,7 FTE. In 2023 was dit 24,7 FTE. Naast de vaste formatie zijn verschillende externen gecontracteerd voor uitvoeren van projecten, met name voor plusopdrachten. Dat gaat om 4,9 FTE (2023: 6,3 FTE). Er zijn geen medewerkers werkzaam buiten Nederland. Het ziekteverzuim in 2024 was 4,3%.

Naar verwachting zal de personele bezetting in 2025 globaal hetzelfde blijven.

Activiteiten

In de activiteitenrapportage voor de opdrachtgevers van het Ontwikkelingsbedrijf wordt uitvoerig ingegaan op de voortgang en resultaten van de projecten en activiteiten. De activiteiten worden jaarlijks in een jaarplan vastgelegd, dit plan komt tot stand met de opdrachtgevers van het Ontwikkelingsbedrijf. Voortaan zal gewerkt worden met een driejaarlijks activiteitenplan.

In 2024 hebben wij gewerkt vanuit drie hoofdthema's:

Vestigingsklimaat en Verduurzaming

Naast energie- en personeelsuitdagingen in de regio is er inmiddels ook een fysiek tekort aan ruimte voor bedrijven. Daarnaast wordt met bedrijven op bedrijventerreinen gewerkt aan slimme energiehubs. Hiervoor wordt vooral ook ingezet de samenwerking op bedrijventerreinen te bevorderen. We werken voornamelijk in de basisopdracht aan het vestigingsklimaat maar ook in verschillende plusopdrachten bouwen we hieraan bijvoorbeeld met de Regio Deal Maritiem aan de Waterstofeconomie in Noord-Holland Noord.

MKB-ondersteuning en acquisitie

Steeds meer weten wij bedrijven te vinden die willen groeien, innoveren of die een idee tot ontwikkeling willen brengen én bedrijven weten ons ook goed te vinden. Wij begeleiden hen hierbij of wij zorgen dat zij in een programma (bijv. verduurzamen bedrijventerreinen, GO!-NH of IDEA) kunnen participeren.

Onze propositie, die interessant is voor internationale bedrijven in onze speerpuntsectoren, is onder de aandacht gebracht van veel bedrijven in het buitenland. Dit doen wij in samenwerking met het ministerie van BZK, het NFIA en het Invest in Holland netwerk volgens de "Volume to value"-strategie.

Regionale samenwerking

De overleggen over het economisch domein (BOE) en ook het IBAO krijgen steeds meer vorm en inhoud. Wij hebben deze overleggen helpen voorbereiden en praktisch ondersteund. We organiseerden twee bestuurdersbijeenkomsten voor alle bestuurders in Noord-Holland Noord waarbij het thema Regionale Samenwerking steeds verder werd uitgediept en vormgegeven. Ook hebben we een klein half jaar intensieve ondersteuning geboden aan het bureau voor de Regio Deal.

De lobby heeft plaatsgevonden op concrete doelen. Bij het thema bereikbaarheid heeft dat dat ook echt zijn vruchten afgeworpen door toekenning van budgetten en sinds dit jaar ook op wonen en natuurlijk ook op de met succes aangevraagde Regio Deal Noord-Holland Noord.

En verder

Door onze communicatie activiteiten zorgen we dat de opdrachten die we uitvoeren voor onze opdrachtgevers bekend zijn en dat betrokkenen goed geïnformeerd zijn. Daarnaast hebben we steeds meer ingezet op de bereikbaarheid en vindbaarheid van het Ontwikkelingsbedrijf NHN voor ondernemers, zodat ze zien dat wij ondernemers verder helpen hun voorsprong te vergroten.

Dit alles doen wij natuurlijk in samenwerking met onze opdrachtgevers, ondernemers, onderwijs en samenwerkingspartners zoals RPAhn, Huis van het Werk, ROM InWest en NZKG.

Risico's

De samenwerking tussen de gemeenten en de deelregio's in Noord-Holland Noord is in ontwikkeling, dat maakt dat het nog onbekend is hoe dit uitpakt voor ONHN.

Voor Gemeenten is het ravijnjaar 2026 in aantocht, dit legt mogelijk ook druk op de financiële bijdragen aan het Ontwikkelingsbedrijf.

Nieuwe DVO

Wij zijn heel blij dat eind 2024, 17 opdrachtgevers een aandeelhoudersovereenkomst en dienstverleningsovereenkomst hebben getekend waarbij we de komende zeven jaar ons weer maximaal zullen inzetten voor de economie, de ondernemers en hun werknemers in Noord-Holland Noord. Ditmaal zonder de gemeente Uitgeest.

In het eerste kwartaal zal de uitwerking van de opdracht uit de DVO verwerkt in het Meerjarenplan verder worden afgestemd en vastgesteld.

Verwachtingen voor 2025

Wij zijn helemaal voorbereid om met deze kersverse opdracht met veel plezier en energie aan de slag te gaan. Communicatie en afstemming met alle belanghebbenden zal onze nadrukkelijke aandacht hebben zodat we samen met hen de opdracht zo goed mogelijk kunnen uitvoeren.

Zelf blijven we zorgen dat onze kennis en vaardigheden helemaal aansluiten op de grote opgaven en transitie's die nu actueel zijn. Wij kijken er enorm naar uit om ons voor Noord-Holland Noord te mogen inzetten.

Alkmaar, 8 april 2025

Mevrouw drs. E. Zijl, directeur

Bericht van de Raad van Commissarissen

Inleiding

De Raad van Commissarissen heeft zich in het afgelopen jaar uitgebreid laten informeren over de activiteiten van het Ontwikkelingsbedrijf. Ook is de Raad op verschillende momenten betrokken bij het proces ter vaststelling van een nieuwe dienstverleningsovereenkomst met de opdrachtgevers/aandeelhouders. Bij dit proces was de Raad formeel en intensief betrokken door de Directie. Op 6 december 2024 is door alle partijen een dienstverlenings- en aandeelhoudersovereenkomst voor de komende zeven jaren getekend.

Interne organisatie

De Raad constateert dat de ontwikkeling van de interne organisatie is doorgezet en een structurele inbedding heeft gekregen. De maandelijkse bijeenkomsten met de medewerkers leiden tot een grotere betrokkenheid en leveren een waardevolle input voor het uitvoeren van activiteiten. Met de komst van een controller in vaste dienst is het MT op volle sterkte.

Governance

Ontwikkelingsbedrijf NHN past de Nederlandse corporate Governance code toe, tenzij de daarin opgenomen beginselen van deugdelijk ondernemingsbestuur en 'best practice' niet op haar organisatie toepasbaar zijn. Ontwikkelingsbedrijf NHN gedraagt zich naar de geldende maatschappelijke normen voor goed bestuur en ondernemerschap, financiële en bestuurlijke transparantie, alsmede – meer specifiek – de regels die zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap.

De Directie is voor haar functioneren gebonden aan het directiestatuut. Het interne toezicht wordt door de Raad van Commissarissen uitgeoefend en het externe toezicht primair door de onafhankelijke externe accountant, die de jaarrekening voorziet van een controleverklaring.

Een belangrijk ijkpunt voor de Raad is de verantwoordelijkheid voor de continuïteit van de organisatie. De Raad heeft in het verslagjaar gerichte aandacht gegeven aan de financiële rapporteringen, de onderliggende jaarrekening, de risico-inschattingen en de liquiditeit en de continuïteit van het Ontwikkelingsbedrijf. De Directie heeft het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2024 opgesteld. De Raad heeft kennisgenomen van het accountantsverslag en de goedkeurende controleverklaring van Berghoef Accountants en Adviseurs en deze in haar vergadering in aanwezigheid van de accountant besproken. Daarbij is kennisgenomen van de managementletter en controlebevindingen van de accountant. De Raad is verheugd te constateren dat ook dit verslagjaar de conclusie van de externe accountant is dat de interne beheersing voldoet aan de daaraan te stellen eisen.

De jaarrekening is door de Raad, overeenkomstig de rapportage van de accountant goedgekeurd, en wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) op 26 mei 2025.

De accountant wordt tenminste eenmaal per (verslag-)jaar uitgenodigd de Raad te informeren en wordt bevraagd over zijn bevindingen, de uiteindelijke controleverklaring en over de getrouwheid van de jaarrekening als geheel.

De samenstelling van de Raad voldoet aan hetgeen in de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf is vastgelegd. De gewenste deskundigheid binnen de Raad is in voldoende mate aanwezig.

In het verslagjaar hebben MT leden in enkele vergaderingen van de Raad van Commissarissen de Raad geïnformeerd over lopende zaken. Op deze manier blijft de Raad goed geïnformeerd en kan zich een goed oordeel vormen over het activiteitenplan en de voortgang van activiteiten alsmede de ontwikkelingen in de regio en de transitie waar ondernemingen mee te maken hebben en krijgen.

In 2024 is tweemaal vergaderd met de personeelsvertegenwoordiging van de organisatie. En eenmaal per jaar wordt een strategische sessie gehouden met aansluitend een informeel bijeenkomen van

Raad, directie en MT. De Raad heeft in 2024 zes keer formeel met de Directie vergaderd. Voorts is regelmatig in meer informele zin met elkaar overlegd. De lijnen tussen de Raad en Directie zijn kort, open en constructief.

Er zijn twee formele reguliere aandeelhoudersvergaderingen gehouden. In 2023 is voor het eerst aansluitend aan de aandeelhoudersvergaderingen een opdrachtgeversoverleg georganiseerd. Dit overleg geeft de aandeelhouders de gelegenheid om vanuit hun opdrachtgeversrol inhoudelijk met elkaar en met de Directie van het Ontwikkelingsbedrijf NHN te overleggen over de voortgang en uitvoering van de basisopdracht en plusopdrachten. De Raad heeft deze overleggen als toebehoort bijgewoond. In het verslagjaar hebben opdrachtgevers voor het formuleren van de nieuwe langjarige opdracht aan Ontwikkelingsbedrijf NHN ook een aantal malen informeel zonder het Ontwikkelingsbedrijf NHN vergaderd.

Strategie

Elk jaar vindt een aparte vergadering plaats waarbij de strategie met de Directie en vertegenwoordigers van het MT wordt besproken. Dit jaar heeft de sessie in het teken gestaan van de te verwachten nieuwe opdracht vanuit de opdrachtgevers voor de jaren 2025 tot en met 2031. Als basis voor deze bijeenkomst diende onder meer de input verkregen uit een aantal medewerkerssessies waarin gekeken is naar waar het Ontwikkelingsbedrijf NHN goed in is en wat de toekomstverwachtingen voor de regio zijn.

Samenstelling Raad

De Raad van Commissarissen werd in het verslagjaar gevormd door:

Mr. drs. A.R. (Antje) Kuilboer-Noorman, President-Commissaris (Commissaris A) (1975) Nederlandse. President-Commissaris vanaf 1 januari 2021 voor eerste termijn van vier jaar. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 31 mei 2024 is mevrouw Kuilboer-Noorman voor vier jaar herbenoemd.

Dr. C.B. (Bart) de Steenhuijsen Piters (Commissaris C) (1963) Nederlander. Commissaris vanaf 1 januari 2019 voor eerste termijn van vier jaar. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 november 2022 is de heer De Steenhuijsen Piters voor vier jaar herbenoemd.

Mevrouw drs. V.O. (Vera) Lujendijk (1974) (Commissaris B) (1974) Nederlandse. Commissaris vanaf 1 januari 2024 voor de eerste termijn van vier jaar.

Conform de statuten van het Ontwikkelingsbedrijf wordt commissaris A voorgedragen door de provincie Noord-Holland, commissarissen B en C door de in de vennootschap deelnemende gemeenten.

(Neven)functies leden RvC in het jaar 2024

Mr. drs. A.R. Kuilboer-Noorman, president-commissaris

Lid Raad van Commissarissen Coöperatie Parkeerservice

Lid Raad van Commissarissen Rab Groep B.V.

Lid Raad van Advies Klippa B.V.

Extern Docent Universiteit Nyenrode

Directeur/eigenaar Kantoor Noorman, bedrijfsstrategie, advies en bemiddeling

Dr. C.B. de Steenhuijsen Piters, commissaris

Senior Scientist Food Systems bij Wageningen Social and Economic Research

Drs. V.O. Lujendijk, commissaris

Directeur/eigenaar Waarde V.O.L. advies, bestuur en toezicht

Lid Raad van Commissarissen (en voorzitter van de remuneratiecommissie) van Stichting Woonstad Rotterdam

Lid Raad van Toezicht en voorzitter van de auditcommissie Stichting Nationaal Warmtefonds I en II

Lid Raad van Commissarissen Haven Moerdijk N.V.

Lid Raad van Toezicht en voorzitter van de auditcommissie Stichting Orion

Lid Raad van Commissarissen en voorzitter van de auditcommissie Cyclus N.V.

Lid van de toetsingscommissie voor investeringen van Stichting Anton Jurgens Fonds

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Het bezoldigingsmaximum in 2024 voor functionarissen van het Ontwikkelingsbedrijf NHN bedraagt € 233.000,00. Het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

In de AVA van 12 november 2020 is het besluit genomen de bezoldiging vast te stellen op € 14.000,- voor de voorzitter en € 9.400,- voor de nieuwe leden. De zittende leden ontvangen als overgangsregeling de al geldende bezoldiging van € 12.000,-, waarbij na herbenoeming het nieuwe bezoldigingsmaximum van toepassing is. De vastgestelde bedragen zijn conform het besluit van de AVA geïndexeerd.

Alkmaar, 8 april 2025

Mr. drs. A.R. Kuilboer-Noorman

Dr. C.B. de Steenhuijsen Piters

Drs. V.O. Lujendijk

Jaarrekening

Balans per 31 december 2024

BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (na resultaatbestemming)

	Ref.	<u>31-dec-24</u> €	<u>31-dec-23</u> €
ACTIVA			
Vaste activa			
<i>Materiële vaste activa</i>			
Totaal materiële vaste activa	1	52.570	82.815
<i>Financiële vaste activa</i>	2		
Overige vorderingen		<u>228.880</u>	<u>234.882</u>
Totaal financiële vaste activa		228.880	234.882
Vlottende activa			
<i>Vorderingen</i>	3		
Debiteuren		51.671	84.727
Vorderingen op aandeelhouders		476.772	451.946
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-	3.942
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>277.146</u>	<u>555.936</u>
Totaal vorderingen		805.588	1.096.551
Totaal liquide middelen	4	4.390.351	3.417.804
Totaal activa		<u>5.477.389</u>	<u>4.832.052</u>

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

	Ref.	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
		€	€
PASSIVA			
<i>Eigen vermogen</i>	5		
Gestort en opgevraagd kapitaal		54.000	54.000
Overige reserves		<u>1.171.055</u>	<u>1.149.624</u>
Totaal eigen vermogen		1.225.055	1.203.624
 Totaal langlopende schulden	6	836.772	2.425.966
 <i>Kortlopende schulden</i>	7		
Schulden aan leveranciers		462.507	402.027
Belastingen en premies sociale verzekeringen		156.733	141.905
Overlopende schulden en overlopende passiva		<u>2.796.321</u>	<u>658.529</u>
Totaal kortlopende schulden		3.415.561	1.202.462
 Totaal passiva		<u>5.477.389</u>	<u>4.832.052</u>

Resultatenrekening

RESULTATENREKENING (na resultaatbestemming)

	Ref.	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Opbrengsten			
Exploitatiebijdragen aandeelhouders		3.252.626	3.535.820
Opbrengst projecten		2.497.668	3.259.296
Overige baten		<u>19.563</u>	<u>14.185</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	8	5.769.857	6.809.301
 Bedrijfslasten			
Projectkosten	9	2.638.666	3.528.066
Personeelskosten	10	2.700.007	2.914.472
Afschrijvingen op materiële vaste activa	11	19.155	25.611
Organisatiekosten	12	<u>429.495</u>	<u>425.966</u>
Som der bedrijfslasten		5.787.323	6.894.115
 Bedrijfsresultaat		-17.466	-84.814
 Financiële baten en lasten	13	38.898	9.268
 Resultaat voor belastingen		<u>21.432</u>	<u>-75.546</u>
 Belastingen	14	0	0
 Resultaat na belastingen		<u>21.432</u>	<u>-75.546</u>

Kasstroomoverzicht

KASSTROOMOVERZICHT

	2024	2023
Bedrijfsresultaat	-17.466	-84.816
Afschrijvingen op materiële vaste activa	37.142	43.599
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
Kortlopende vorderingen	290.963	-322.069
Kortlopende schulden	2.213.099	-575.165
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	2.523.739	-938.451
Ontvangen interest	40.682	11.110
Bankkosten	-1.786	-1.840
Afrondingen	4	
Kasstroom uit operationele activiteiten	2.562.639	-929.181
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
Investerings materiële vaste activa	-6.899	-9.124
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0
Mutatie financiële vaste activa	6.002	92.100
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<i>-897</i>	<i>82.976</i>
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Mutaties langlopende schulden	-1.589.194	505.120
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	<i>-1.589.194</i>	<i>505.120</i>
Mutatie geldmiddelen	972.548	-341.085
Stand per 1 januari	3.417.804	3.758.889
Mutatie boekjaar	972.548	-341.085
Stand per 31 december	4.390.352	3.417.804

Waarderingsgrondslagen

Algemene toelichting

Activiteiten

De activiteiten van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. zijn voornamelijk gericht op het versterken van strategische samenwerking van en onderlinge afstemming tussen ondernemers, onderwijsinstellingen, kennisinstellingen, lokale en provinciale overheden en regionale samenwerkingsverbanden in deze regio in de ruimste zin des woords.

Vestigingsadres

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. is statutair en feitelijk gevestigd op de Bergerweg 200 te Alkmaar.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt de provincie Noord-Holland en 17 gemeenten in Noord-Holland. Het Ontwikkelingsbedrijf verricht vanaf 1 januari 2018 op basis van een dienstverlenings-overeenkomst werkzaamheden voor genoemde partijen, de looptijd is, na verlenging per 1 januari 2025 tot en met 31 december 2031.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Koersverschillen bij geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen, waarmee wordt verwezen naar de overeenkomstige paragrafen in de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijgings- of vervaardigingsprijs) onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats over een periode van 3 tot 10 jaar.

Financiële vaste activa

De onder Financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

De eveneens onder de financiële vaste activa opgenomen uitgaven ten behoeve van meerjarige subsidieprojecten betreffen de 'out of pocket' kosten, voor zover deze subsidiabel worden geacht.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen de reële waarde, gewoonlijk de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking van de vennootschap.

Langlopende en kortlopende schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende en kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat**Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Netto omzet

De netto omzet omvat de jaarlijkse exploitatiebijdragen van de aandeelhouders. Daarnaast omvat de netto omzet opbrengsten uit projecten die worden uitgevoerd ten behoeve van de aandeelhouders en/of opdrachtgevers. De projecten betreffen feitelijk dienstverlenende activiteiten die voortvloeien uit overeengekomen werkzaamheden ten behoeve van opdrachtgevers.

Projectkosten

Onder projectkosten wordt verstaan de aan de projecten toe te rekenen directe kosten.

Personeelsbeloningen*Periodieke beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Voor de medewerkers van de vennootschap geldt een toegezegde-bijdrageregeling. Voor deze regeling betaalt de vennootschap op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van de premies heeft de vennootschap geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregeling. De premies worden verantwoord onder personeelskosten als deze verschuldigd zijn. De vooruitbetaalde premies worden opgenomen onder de overlopende activa indien deze tot een terugbetaling leiden of tot een vermindering van toekomstige premiebetalingen.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Directie zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de Directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Bijzondere waardeverminderingen van activa

De Directie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn voor mogelijke bijzondere waardeverminderingen van activa. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Belastingen over het resultaat

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

Toelichting op de balans

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	31-dec-24	31-dec-23
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Verbouwingen	37.791	61.758
ICT	2.780	11.688
Inventaris	11.999	9.369
Totaal materiële vaste activa	52.570	82.815

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Verbouwingen	ICT	Inventaris	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024				
- aanschafwaarde	181.520	57.849	15.557	254.926
- cumulatieve afschrijvingen	119.762	46.161	6.188	172.111
Boekwaarde per 1 januari 2024	61.758	11.688	9.369	82.815
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	0	0	6.899	6.899
- desinvesteringen	0	2.211	0	2.211
- afschrijvingen	23.965	8.908	4.269	37.142
-afschrijving desinvesteringen	0	2.211	0	2.211
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-23.965	-8.908	2.630	-30.243
Stand per 31 december 2024				
- aanschafwaarde	181.520	55.638	22.456	259.614
- cumulatieve afschrijvingen	143.729	52.858	10.457	207.044
Boekwaarde per 31 december 2024	37.791	2.780	11.999	52.570

Toelichting:

Vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijging- of vervaardigingsprijs) onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats over een periode van 3 tot 10 jaar.

Voor niet geactiveerde activa inzake Regiodeal METIP, locatie Willemsoord in Den Helder verwijzen wij naar de niet in de balans opgenomen verplichtingen.

ACTIVA

2. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Overige vorderingen	228.880	234.882
Totaal financiële vaste activa	<u>228.880</u>	<u>234.882</u>

Verloop van de overige (langlopende) vorderingen in het verslagjaar

	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
V.O.F. Ontwikkelcombinatie Kooyhaven	109.091	109.091
Subsidieprojecten	83.189	89.191
Waarborgsom	36.600	36.600
Totaal overige vorderingen	<u>228.880</u>	<u>234.882</u>

Toelichting:

De vordering op V.O.F. Ontwikkelcombinatie Kooyhaven betreft de resterende termijnen van de overeengekomen vergoeding als gevolg van de overdracht van rechten inzake de ontwikkeling van het Regionaal Havengebonden Bedrijventerrein Kooyhaven (RHB) in Den Helder. De betaling zal geschieden per moment van levering (verkoop) van percelen op het betreffende terrein door Kooyhaven aan derden. De vordering is vanaf 1 januari 2018 rentedragend (3% per jaar), tot 1 januari 2026. Daarna bedraagt de overeengekomen rente 0%.

De geactiveerde kosten van meerjarige subsidieprojecten betreffen 'out of pocket' kosten, voor zover deze subsidiabel worden geacht.

De waarborgsom heeft betrekking op de huurovereenkomsten met InHolland en Willemsoord 51 (Den Helder).

ACTIVA

3. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vorderingen op debiteuren	51.671	84.727
Vorderingen op aandeelhouders	476.772	451.946
Te ontvangen omzetbelasting	0	3.942
Te ontvangen netto lonen	0	3.021
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde en nog te factureren kosten	55.656	175.105
Overige vorderingen en meerjarige subsidieprojecten	221.490	377.809
Totaal debiteuren en overige vorderingen	805.587	1.096.551

Toelichting:

Er zijn geen vorderingen met een ouderdom van > 90 dagen die oninbaar worden geacht. Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

4. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
ABN AMRO bank	574.725	1.702.617
BNG	3.715.390	731.362
SNS Bank	99.643	983.367
Kas	594	457
Totaal liquide middelen	4.390.351	3.417.804

PASSIVA

5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	54.000	54.000
Overige reserves	1.171.055	1.149.624
Totaal Eigen vermogen	1.225.055	1.203.624

Overige reserves

Onderstaand volgt een verloopoverzicht van de reserves in het verslagjaar

	2024	2023
Stand per 1 januari	1.149.624	1.225.170
Resultaatbestemming	21.432	-75.546
Stand per 31 december	1.171.055	1.149.624

Toelichting:

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 250.000, verdeeld in 250.000 aandelen van € 1,-. Hiervan zijn 54.000 aandelen, oftewel € 54.000, geplaatst en volgestort.

De wijziging in de overige reserves over 2024 betreft het resultaat van het boekjaar.

PASSIVA

6. Langlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Regiodeal Waterstof en METIP	0	2.180.661
Overige langlopende schulden subsidieprojecten	836.772	245.305
Totaal langlopende schulden	836.772	2.425.966

De langlopende schulden hebben een looptijd langer dan 1 jaar, doch korter dan 5 jaar.
Er zijn geen zekerheden gesteld.

7. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Crediteuren	462.507	402.027
Af te dragen loonheffing en pensioenlasten	110.379	141.905
Af te dragen omzetbelasting	46.354	0
Nog te betalen netto lonen	0	0
Regiodeal Waterstof en METIP	1.941.854	0
Vooruit ontvangen bedragen en schulden subsidieprojecten	692.002	318.181
Nog te betalen facturen	110.883	143.659
Vooruit ontvangen transitievergoeding	1.499	19.487
Reservering vakantiedagen	50.085	45.419
Afwikkeling HbA	0	131.783
Overige schulden en overlopende passiva	0	0
Totaal kortlopende schulden	3.415.563	1.202.461

Toelichting op vooruit ontvangen transitievergoeding

	2024	2023
	€	€
Saldo op 1 januari	19.487	37.474
Kosten		
Afschrijving verbouwing C-gebouw	17.988	17.987
Vrijval transitievergoeding	0	0
Saldo op 31 december	1.499	19.487

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

De huurverplichting van de bedrijfsruimte heeft betrekking op de kantoorruimte in gebouw C aan de Bergerweg 200 te Alkmaar. Het huurcontract is afgesloten tot 31-7-2024 en wordt steeds vervolgens per halfjaar stilzwijgend verlengd. Huur Willemsoord betreft een huurverplichting voor Regiodeal METIP op locatie Willemsoord 51 te Den Helder. Het huurcontract loopt tot 31-3-2026. De huurkosten worden doorbelast door Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

	Huur bedrijfsruimte	Huur Willemsoord
Binnen 1 jaar	39.743	78.211
Binnen 2 tot 5 jaar	0	19.553
Totaal	39.743	97.763

Niet geactiveerde activa Regiodeal METIP (Willemsoord 51 in Den Helder)

In 2021 is gestart met het uitvoeringsprogramma Regiodeal Martiem cluster, onderdeel van de Regiodeal is het opzetten van een XR/Virtual Reality lab, Mobile Fieldlabs en TechHubs. Om dit te kunnen realiseren is er activa aangeschaft. Deze activa zal, zodra er een zelfstandige entiteit voor METIP is, worden overgedragen aan de nieuwe entiteit. Aangezien de activa niet in het bezit van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord zal blijven is besloten de activa niet te activeren in de jaarrekening. Om inzicht te geven in de waarde van de activa nemen we deze op onder Niet in de balans opgenomen verplichtingen.

In 2021, 2022, 2023 en 2024 zijn vergoedingen ontvangen voor gedane investeringen.

Activa Regiodeal METIP	Totale kosten
Installaties	€ 121.745
Geluid	€ 15.000
Horeca apparatuur	€ 5.000
ICT-middelen	€ 236.301
Meubilair	€ 122.441
Overig	€ 69.459
Schilderkosten	€ 12.164
Verbouwingskosten	€ 438.552
Verlichting	€ 26.600
Totale activa Regiodeal METIP	€ 1.047.261

Toelichting op de resultatenrekening

OPBRENGSTEN

8. Netto omzet

	2024	2023
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Exploitatiebijdragen aandeelhouders	3.252.626	3.535.820
Opbrengsten projecten ONHN	2.497.668	3.080.882
Opbrengsten projecten HBA	0	178.414
Overige baten	19.563	14.185
Totaal	<u>5.769.858</u>	<u>6.809.301</u>

BEDRIJFSLASTEN

9. Projectkosten

	2024	2023
	€	€
Totaal projectkosten	<u>2.638.666</u>	<u>3.528.066</u>

10. Personeelskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	2024	2023
	€	€
Brutolonen en -salarissen	1.516.754	1.483.424
Vakantiegeld en mutatie reservering vakantiedagen	123.669	126.594
Eindejaarsuitkering	94.571	94.636
Totaal lonen en salarissen	<u>1.734.994</u>	<u>1.704.654</u>
Sociale lasten	280.412	289.607
Uitkering ziekteverzuimverzekering en ziektewet	0	-76.544
Pensioenpremies	154.445	163.156
Opleidings- en overige personeelskosten	530.155	833.601
Totaal personeelskosten	<u>2.700.007</u>	<u>2.914.472</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):	21,7	24,7

WNT verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) in werking getreden. Voor functionarissen van Ontwikkelingsbedrijf NHN N.V. is het algemene WNT-maximum van toepassing.

Het bezoldigingsmaximum in 2024 bedraagt € 233.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon/functie is berekend naar rato van de duur en omvang van het dienstverband. Het bezoldigingsmaximum voor de leden van de Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15% (max. € 34.950) en voor de overige leden 10% (max. € 23.300) van het algemene WNT-maximum.

Bezoldiging topfunctionarissen 2024 en 2023

Naam functionaris	Drs. E. Zijl	Drs. E. Zijl
Functie	Directeur	Directeur
Duur dienstverband	1/1/2024 - 31/12-2024	1/1/2023 - 31/12-2023
Omvang dienstverband (in fte)	100%	100%
Dienstverband/factor deeltijd	100%	100%
Gewezen topfunctionaris	Nee	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Beloning	€ 137.962	€ 130.612
Onverschuldigde betaling	€ - +	€ - +
Beloning na onverschuldigde betaling	€ 137.962	€ 130.612
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 15.963 +	€ 13.419 +
Totaal bezoldiging	€ 153.925	€ 144.031
Toepasselijk WNT-maximum	€ 233.000	€ 223.000
Naar rato dienstverband	€ 233.000	€ 223.000

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionaris zijn er geen functionarissen die in 2024 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de Wet Openbaarmaking Publieke Topinkomens (WOPT) of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2024 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Toeziethoudende topfunctionarissen. Raad van Commissarissen

			2024	2023
Naam functionaris	Functie	Periode	Bezoldiging	Bezoldiging
Mevr. mr. drs. A.R. Kuilboer-Noorman	Voorzitter	1/1 - 31/12-2024	15.610	15.407
Mr. M.J. Wisselink	Lid	1/1 - 31/12-2023	-	12.000
Mevr. drs. V.O. Luijendijk	Lid	1/1 - 31/12-2024	10.481	-
Dr. B. de Steenhuijsen Piters	Lid	1/1 - 31/12-2024	10.481	10.029
			<u>36.572</u>	<u>37.436</u>
			2024	2023
Bezoldigingsmaxima:				
Voorzitter Raad van Commissarissen			34.950	33.450
Leden Raad van Commissarissen			23.300	22.300

Nevenfuncties directeur

Hoewel niet verplicht, is er in het kader van de transparantie voor gekozen om deze functies te benoemen.

Lid Raad van Toezicht stichting Sarkon onderwijs, bezoldigd
Bestuurslid stichting IDEA-NHN, onbezoldigd
Bestuurslid stichting TechValley, onbezoldigd
Bestuurder InWest regio b.v., onbezoldigd

11. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen:		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	37.142	43.599
Waarvan ten laste van de transitievergoeding	-17.988	-17.988
Totaal afschrijvingen	19.155	25.611

12. Organisatiekosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Autokosten	604	795
Kantoorkosten	31.282	40.546
Kosten Raad van Commissarissen	39.616	44.190
Huisvestingskosten	122.904	103.675
ICT-kosten	80.366	71.042
Publiciteitskosten	41.502	67.231
Overige algemene kosten	113.222	98.487
Totaal overige bedrijfskosten	429.495	425.966

13. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Rentebaten	40.682	11.110
Bankkosten	1.786	1.840
Totaal financiële baten en lasten	38.896	9.270

14. Belastingen

Het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V. is sinds 1 januari 2016 belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. De Belastingdienst heeft destijds bevestigd dat op de activiteiten van ONHN de zogenaamde samenwerkingsvrijstelling van toepassing is.

Het belastbaar bedrag voor 2024 is nihil.

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

In artikel 19 van de statuten is bepaald dat de Directie met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen kan besluiten het resultaat geheel of gedeeltelijk toe te voegen aan de reserves. Een eventueel daarna resterend resultaat staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het resultaat over 2024 ad € 21.432 in de reserves opgenomen.

Alkmaar, 8 april 2025

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

De Directie

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is opgenomen op de volgende vier pagina's.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders, de Raad van Commissarissen en de directie van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.

Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord te Alkmaar gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Voorts zijn wij van mening dat de jaarrekening voldoet aan de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het controleprotocol WNT. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekking als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het bericht van de Raad van Commissarissen;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT). In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Aalsmeer, 8 april 2025

Accountantskantoor Berghoef B.V.

P.R. Verboom RA

